

SILABUS/SAP	Tgl. Berlaku : Mei 2012	Versi/Revisi : 01/00
	Tgl. Revisi : -	Kode Dok.: FRM-01

SILABUS/SAP MATA KULIAH MANAGEMENT CONTROL SYSTEM 3 SKS

Deskripsi dan tujuan mata kuliah

Mata kuliah ini memberikan pemahaman yang menyeluruh bagaimana kegiatan manajemen dapat terkendali sehingga dimulai dengan memahami tentang perilaku di dalam organisasi, pembentukan pusat-pusat pertanggungjawaban, melakukan pengukuran dan pengendalian atas asset yang digunakan, beserta laporan analisis kinerja masing-masing pusat pertanggung jawaban, kemudian membuat rencana strategis perusahaan yang dapat diterapkan pada pelbagai jenis perusahaan.

Metodologi pengajaran

Student Centre Learning (SCL)

Kehadiran

Perserta perkuliahan diwajibkan hadir disetiap sesi atau minimal 75%, bila kurang akan mempengaruhi nilai aggregate dari semua komponen tugas.

Bahan Bacaan

Wajib

Anthony, Robert N. and Vijay Govindarajan, **Management Control System**, 12th Edition Irwin, Mc Graw Hill, 2007 (A)

Tambahan

Maciariello, Joseph A and Calvin J Kirby **Management Control System using adaptive to attain control** 2nd Edition New Jersey Prentice Hall Inc 1994 (M)

Evaluasi Hasil Belajar

Komponen kehadiran dan tugas = 40%

UTS = 30%

UAS = 30%

Jadwal Pertemuan

Perkuliahan terdiri dari 16 kali pertemuan termasuk UTS dan UAS dengan durasi waktu 50 menit/SKS.



No	Pokok Bahasan	Sub. Pokok Bahasan	Daftar Pustaka
1	Hakekat SPM	1. Unsur-unsur SPM 2. Hubungan antara fungsi perencanaan dan pengendalian 3. Perbedaan perumusan strategi dgn pengendalian manajemen 4. Perbedaan pengendalian manajemen dan pengendalian tugas	Anthony, Robert. Govidrajan – Management Control System
2	Perilaku didalam organisasi	1. Berb agai tuijuan organisasi 2. Pengertian keselarasan tujuan dan factor-faktor informal yang berpengaruh terhadap keselarasan	Anthony, Robert. Govidrajan – Management

Program Studi Magister Akuntansi
Fakultas Ekonomi Universitas Widyatama

		tujuan 3. System pengendalian yang formal 4. Tipe-tipe organisasi 5. Fungsi controller	Control System
3	Pusat pertanggung jawaban; pusat pendapatan dan biaya	1. Karakteristik pusat pertanggung jawaban 2. Pengertian istilah efisiensi dan efektivitas 3. Pusat administrasi dan pendukung 4. Pusat penelitian dan pengembagangan	Anthony, Robert. – Govidrajan Management Control System
4	Pusat laba	1. Pengertian unit usaha 2. Pembentukan pusat laba selain unit usaha 3. Pengukuran profitabilitas	Anthony, Robert. – Govidrajan Management Control System
5	Harga transfer	1. Sasaran dari harga transfer 2. Metode-metode harga transfer 3. Penetapan harga jasa dari unit staf 4. Administrasi harga transfer	Anthony, Robert. – Govidrajan Management Control System
6.	Pengukuran dan pengendalian atas asset yang digunakan	1. Berbagai pengukuran atas asset yang digunakan dalam suatu pusat investasi 2. Pengukuran kinerja investasi berdasarkan ROI dan residual income 3. Pendekatan alternative untuk mengevaluasi manajer 4. Evaluasi terhadap kinerja ekonomi	Anthony, Robert. – Govidrajan Management Control System
7	Pemahaman strategi dan perencanaan strategi	1. Konsep strategi 2. Dua tingkatan stratei yaitu strategi korporasi dan strategi unit usaha 3. Karakteristik perencanaan strategic 4. Analisis usulan program baru 5. Analisis atas program yang sedang berjalan 6. Proses perencanaan startegi	Anthony, Robert. – Govidrajan Management Control System
UJIAN TENGAH SEMESTER			
8	Penyiapan anggaran	1. Karakteristik anggaran 2. Jenis-jenis anggaran 3. Proses penyiapan anggaran 4. Aspek perilaku dari anggaran 5. Tek nik-teknik kuantitatif dalam penyusunan anggaran	Anthony, Robert. – Govidrajan Management Control System
9	Pengendalian manejemem atas operasi	1. Informasi yang digunakan dalam pengendalian operasi 2. Perkembangan-perkembangan baru : JIT,TQM, CIM, DSS,ABS	Anthony, Robert. – Govidrajan Management Control System
10	Laporan analisis kinerja	1. Berbagai perhitungan varians 2. Factor-faktor yang dipertimbangkan dalam analisis varian 3. Pertimbangan perilaku dalam evaluasi kinerja	Anthony, Robert. – Govidrajan Management Control System
11	Kompensasi untuk manajemen	1. Hasil-hasil penelitian yang bersangkutan dengan insentif yang diberlakukan dalam satu organisasi 2. Karakteristik rencana kompensasi insentif 3. Insentif untuk pejabat korporat 4. Insentit untuk manajer unit bisnis 5. Teori keagenan	Anthony, Robert. – Govidrajan Management Control System
12	Organisasi jasa	1. Karakteristik organisasi jasa 2. Karakteristik khusus organisasi jasa professional dan	Anthony, Robert. – Govidrajan

Program Studi Magister Akuntansi
Fakultas Ekonomi Universitas Widyatama

		<p>aplikasi SPM organisasi tersebut</p> <p>3. Karakteristik khusus organisasi pelayanan kesehatan dan aplikasi SPM organisasi tersebut</p> <p>4. Karakteristik khusus organisasi nirlaba dan aplikasi SPM organisasi tersebut</p> <p>5. Karakteristik khusus organisasi pemerintah dan aplikasi SPM organisasi tersebut</p> <p>6. Karakteristik khusus perusahaan dagang</p>	Management Control System
13	Organisasi jasa keuangan	<p>1. Karakteristika organisasi jasa keuangan</p> <p>2. Karakteristik khusus perusahaan jasa perbankan dan aplikasi SPM organisasi tersebut</p> <p>3. Karakteristik khusus perusahaan reksa dana dan aplikasi SPM organisasi tersebut</p> <p>4. Karakteristik khusus perusahaan asuransi dan aplikasi SPM organisasi tersebut</p>	Anthony, Robert. – Govidrajan Management Control System
14	Organisasi multinasional Dan pengendalian manajemen atas proyek	<p>1. Karakteristik organisasi multinasional</p> <p>2. Factor-faktor yang perlu dipertimbangkan dalam menetapkan kurs konversi pada organisasi multinasional</p> <p>3. Sifat-sifat suatu proyek</p> <p>4. Lingkutangan pengendali atas proyek</p> <p>5. Perencanaan, pelaksanaan dan evaluasi proyek.</p>	Anthony, Robert. – Govidrajan Management Control System
UJIAN AKHIR SEMESTER			

Disahkan oleh :	Diperiksa oleh :	Disusun oleh :	
Dekan Fakultas Ekonomi	Ketua Program Magister Akuntansi	Koordinator Tim	Dosen Pembina
			
Dr. H. Islahuzzaman, S.E., M.Si., Ak	Prof. Dr. H. Karhi N Sardjudin, M.M., Ak.	Dr. Veronica Christina, S.E., M.Si., Ak.	H. Muh. Alan Jayaatmaja, S.E., M.M., Ak.